

BEGROTING 2025

Economische Stabiliteit



Eagle, september 2024



SVb

SEGURIDAD PA ARUBA SU COMUNIDAD

Voorwoord

De vooruitzichten voor 2025 laten een matige groei zien van de economie. Niettemin is de verwachting van de bank dat het aantal werknemers geregistreerd bij de bank zullen toenemen. Daarnaast zal in 2025 voor het eerst in 10 jaren het aantal nieuwe uitkeringsgerechtigden boven de duizend vijfhonderd uitkomen. Beide ontwikkeling impliceert dat de klantenkring van de bank groter wordt en dit gaat gepaard met de nodige verwachting van een efficiënte dienstverlening.

De plannen die de bank in 2024 weer heeft opgepakt op het gebied van organisatie en personeel en automatiseren en digitaliseren van werkprocessen zullen in 2025 voortgezet worden.

Al deze inspanningen zijn gericht op het bieden van kwalitatief hoogwaardige dienstverlening aan onze klanten, de bevolking van Aruba. Ook het jaar 2025 beloofd een innovatief jaar te worden voor de Sociale Verzekeringsbank.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Samenvatting Begroting 2025	4
Inleiding	5
1. Werknemersverzekeringen	8
1.1 Het Ziektefonds	8
1.2 Het Ongevallenfonds	8
2. Volksverzekeringen.....	11
2.1 Het Ouderdomsfonds.....	11
2.2 Het Weduwen-en Wezenfonds	12
2.3 Liquiditeitsprognose voor het AOV-/AWW-fonds	13
3. Cessantiafonds.....	14
4.Sociale Verzekeringsbank Begroting 2025-Administratiefonds.....	16
4.1 De SVb en haar personeel	16
4.2 Toezichthoudende Taak SVb in LAP	18
4.3 SVb 2025: Digitale Transformatie en Personeelsontwikkelingen.....	18
4.4 Investeringsbegroting 2025.....	19
4.5 Begroting 2025	20
5. Diensten aan Derden	22
5.1 Personeelsinformatie & Kosten.....	22
5.2 Investeringsbegroting 2025.....	22
5.2 Begroting 2025	22
Bijlage 1: Nadere Toelichting op de Kosten Begroting 2025 Administratiefonds	24
Bijlage 2: Nadere Toelichting op de Kosten Begroting 2025 DAD.....	27

Samenvatting Begroting 2025

SAMENVATTING BEGROTING 2025 VAN HET ZIEKTEFONDS

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Totale opbrengsten	36.199.704	33.986.007	31.775.049	33.661.706	30.071.106	30.022.056
Totale kosten	(33.835.851)	(31.842.490)	(35.081.389)	(28.791.812)	(32.675.049)	(32.008.498)
Exploitatieresultaat	2.363.853	2.143.517	(3.306.340)	4.869.894	(2.603.943)	(1.986.442)
Ten laste van het Schommelfonds ZV/OV	6.275.519	5.864.838	4.852.972	5.786.387	4.925.193	4.910.443
Ten (laste)/gunste van het eigen vermogen	(8.639.373)	(8.008.355)	(1.546.632)	(10.656.281)	(2.321.250)	(2.924.001)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

SAMENVATTING BEGROTING 2025 VAN HET ONGEVALLFONDS

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Totale opbrengsten	11.042.087	10.351.399	9.755.916	9.768.239	9.149.365	9.222.046
Totale kosten	(4.766.568)	(4.486.561)	(4.902.945)	(3.981.852)	(4.224.172)	(4.130.707)
Exploitatieresultaat	6.275.519	5.864.838	4.852.972	5.786.387	4.925.193	5.091.339
Afdrachten Schommelfonds ZV/OV	(6.275.519)	(5.864.838)	(4.852.972)	(5.786.387)	(4.925.193)	(5.091.339)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

SAMENVATTING BEGROTING 2025 VAN HET OUDERDOMSFONDS

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Totale opbrengsten	398.890.672	389.576.740	379.258.151	339.544.343	326.353.325	301.541.931
Totale kosten	(357.155.584)	(336.039.368)	(334.275.161)	(323.171.619)	(298.597.302)	(298.506.555)
Exploitatieresultaat	41.735.088	53.537.372	44.982.991	16.372.724	27.756.023	3.035.376
Afdrachten Schommelfonds AOV/AWW	(41.735.088)	(53.537.372)	(44.982.991)	(16.372.724)	(27.756.023)	(3.035.376)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

SAMENVATTING BEGROTING 2025 VAN HET WEDUWEN- EN WEZENFONDS

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Totale opbrengsten	27.850.943	26.931.870	26.459.179	17.924.773	22.512.401	20.755.145
Totale kosten	(22.817.666)	(21.895.726)	(21.757.483)	(20.561.103)	(19.079.345)	(18.454.730)
Exploitatieresultaat	5.033.277	5.036.144	4.701.696	(2.636.330)	3.433.056	2.300.415
Afdrachten Schommelfonds AOV/AWW	(5.033.277)	(5.036.144)	(4.701.696)	2.636.330	(3.433.056)	(2.300.415)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

SAMENVATTING BEGROTING 2025 VAN HET CESSANTIAFONDS

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Totale opbrengsten	2.627.959	2.511.503	2.502.193	1.666.023	1.775.059	1.377.071
Totale kosten	(875.969)	(612.839)	(1.069.268)	(634.569)	(538.081)	(1.021.558)
Exploitatieresultaat	1.751.991	1.898.664	1.432.925	1.031.454	1.236.978	355.513
Overheveling naar het Ziektefonds	-	-	-	-	-	-
Resultaat	1.751.991	1.898.664	1.432.925	1.031.454	1.236.978	355.513

Bron: SVb Aruba

Inleiding

Sinds 1986 is de Sociale Verzekeringsbank Aruba (SVb) uitvoerder van de sociale zekerheid binnen de Arubaanse samenleving. De SVb heeft gedurende deze jaren een belangrijke rol gespeeld voor de bevolking door het verschaffen van financiële zekerheid, daar zij verantwoordelijk is voor de uitvoering van de landsverordeningen Algemene Ouderdomspensioen (AOV), Algemene Weduwen- en Wezenpensioen (AWW), Ziekteverzekering (ZV), Ongevallenverzekering (OV) alsook de Cessantia-verordening.

De voornaamste taken van de SVb omvatten het efficiënt en effectief beheren van de fondsen van de volksverzekeringen en de werknemersverzekeringen. Hiervoor monitort de SVb nauwlettend relevante maatschappelijke en economische ontwikkelingen die invloed hebben op de financiële houdbaarheid van het socialezekerheidsstelsel.

De begrotingen van de fondsen onder beheer van de SVb bevatten de nodige informatie en aannames over de te verwachte economische ontwikkeling voor het begrotingsjaar en de gevolgen voor de fondsen evenals een uiteenzetting van de factoren die de uitkeringskosten kunnen beïnvloeden.

De wereldeconomie

De wereldeconomie staat voor aanzienlijke uitdagingen en kansen. Hoewel er tekenen van herstel zichtbaar zijn, blijft de economische vooruitgang fragiel en afhankelijk van een complex samenspel van factoren, zoals de wereldwijde inflatiedruk en aanhoudende geopolitieke spanningen.

Volgens het meest recente rapport van het Internationaal Monetair Fonds (IMF)¹ uit juli 2024 bevindt de wereldeconomie zich momenteel in een fase van matige groei, met een verwachte wereldwijde groei van 3,2% in 2024 en een lichte stijging naar 3,3% in het begrotingsjaar 2025. De wereldhandel herstelt zich geleidelijk, maar blijft achter het niveau van vóór de pandemie. Voor 2024 wordt een groei van 3,1% in de wereldhandel verwacht, gevolgd door een lichte stijging naar 3,4% in 2025. Dit herstel blijft echter bescheiden in vergelijking met de gemiddelde handelsgroei van 4,9% tussen 2000 en 2019. Wereldwijde handelsbeperkingen en geopolitieke spanningen blijven de volledige heropleving van de handelsgroei belemmeren.

Inflatie blijft een centraal aandachtspunt voor de wereldeconomie. In ontwikkelde economieën, zoals de Verenigde Staten en de eurozone, wordt verwacht dat de inflatie in 2025 zal dalen naar 2,1%, voornamelijk als gevolg van verwachte dalende energieprijzen en een stabilisatie van de arbeidsmarkten. In opkomende markten en ontwikkelingslanden blijft de inflatie echter hoger, met

¹ World Economic Outlook Update, July 2024: The Global Economy in a sticky Spot

een verwachte stijging van 6,0% in 2025, vooral door de aanhoudende stijging van voedsel- en energiekosten.

Daarnaast wijst het IMF op de voortdurende onzekerheid door geopolitieke conflicten, zoals de crisis in Oekraïne, die de mondiale economische vooruitzichten blijft belasten. Dit conflict veroorzaakt volatiliteit in de energieprijzen en verstoort wereldwijde toeleveringsketens, wat bijdraagt aan de aanhoudende economische risico's.

De Lokale economie

De Arubaanse economie blijft zich ontwikkelen te midden van een wereldwijd uitdagende context, waarbij toerisme een essentiële rol speelt in zowel het huidige herstel als de toekomstige groei. Volgens de Economic Outlook van april 2024 van de Directie Economische Zaken, Handel en Industrie (DEACI)² blijft toerisme de belangrijkste motor van economische groei op Aruba, met positieve vooruitzichten voor de komende jaren. Volgens DEACI is de nominale groeiverwachting 8,9 procent voor het jaar 2024. Voor het begrotingsjaar 2025 verwacht de DEACI echter een gematigde groei, waarbij het nominale bbp naar verwachting met 1,3 procent zal toenemen, wat neerkomt op 123,4 procent van het niveau van 2019. Deze groei wordt ondersteund door een aanhoudende toename in de toeristische sector en voortdurende investeringen in zowel de publieke als de private sector. In lijn met de verwachtingen van de Centrale Bank van Aruba (CBA) wordt ook voor 2024 sterke economische groei voorzien, voornamelijk gestimuleerd door toerisme en investeringen in de hotelindustrie. Desondanks verwachten zowel de DEACI als de CBA in het begrotingsjaar 2025 een aanzienlijke vertraging van de groei. Dit weerspiegelt de onzekerheden rond inflatie en geopolitieke risico's, die mogelijk een negatieve invloed kunnen hebben op de economische vooruitzichten. DEACI verwacht dat de inflatie in het begrotingsjaar 2025 verder zal dalen tot 2,5 procent, voornamelijk door de stabilisatie van de internationale prijzen van goederen en diensten. De CBA wijst eveneens op deze daling, die wordt toegeschreven aan factoren zoals de afname van de wereldwijde kosten voor energie en goederen.

Toestand van de Fondsen

De fondsen onder beheer van de SVb profiteren in grote mate van de verwachte economische groei in 2025, vooral door stijgende premieopbrengsten als gevolg van een groter aantal werknemers. Desondanks blijven uitkeringskosten en indexeringen van pensioenen uitdagingen voor de fondsen, vooral op lange termijn. Toch is de algehele financiële positie van de fondsen solide, met aanzienlijke

² Economic Outlook 2024-2025, DEACI (DEZHI), April 2024

overschotten verwacht in 2025 voor zowel het Ziektfonds, Ongevallenfonds, Cessantiafonds als het Ouderdom en Wezen en Weduwenfonds. Naar verwachting zullen de werknemersverzekeringen op tezamen een overschot van 10,4 miljoen florin in 2025 vertonen, terwijl dat bij de volksverzekeringen op 46,8 miljoen florin zal uitkomen. Op 1 oktober 2024 stonden er 43.486 werknemers ingeschreven bij de SVb en ze waren werkzaam in 45.703 dienstverbanden. De toename voor de negen maanden van het jaar 2024 ten opzichte van einde 2023 is 4,1 procent voor het aantal werknemers en 4,8 procent voor het aantal ingeschreven dienstverbanden. Deze stijging levert een solide financieel resultaat op, aangedreven door de economische groei en de toename van premiebetalende werknemers.

Voor wat betreft de volksverzekeringen AOV en AWW is de verwachting dat de uitkeringskosten in 2025 verder zullen toenemen. Dit is het gevolg van de hogere instroom van gerechtigden voor de AOV, daar de pensioenleeftijd na jaren vanaf 2024 elk jaar met een half jaar wordt aangepast naar 65 jaar. Ook de indexering van pensioenbedragen leidt tot hogere uitkeringskosten. Aan het begin van 2025 wordt verwacht dat het aantal AOV-gepensioneerden zal stijgen tot 23.603, vergeleken met 22.550 in 2024. Deze toename wordt voornamelijk toegeschreven aan het feit dat meer inwoners van Aruba de pensioengerechtigde leeftijd van 65 jaar bereiken, gecombineerd met een lagere uitstroom door sterfte. Gedurende het begrotingsjaar 2025 zullen er naar verwachting 1.808 nieuwe gepensioneerden instromen in het AOV-fonds, terwijl 755 gerechtigden het systeem zullen verlaten door sterfte. Als gevolg van de sterke premieopbrengsten en de verwachte economische groei zullen beide fondsen naar verwachting in 2025 overschotten vertonen. Voor het AOV-fonds wordt een resultaat van 41,7 miljoen florin verwacht, dat volledig zal worden overgedragen aan het Schommelfonds, wat bijdraagt aan de sterke financiële positie van het fonds.

Op basis van de kennis op het moment van het opstellen van deze begrotingen voorziet de bank niet dat zij een beroep zal moeten doen op artikel 21 lid 1 van de Landsverordening Sociale Verzekeringsbank.

1. Werknemersverzekeringen

De SVb is belast met de uitvoering van de werknemersverzekeringen: de Ziekte- en de Ongevallenverzekering. De Ziekteverzekering beoogt de verzekerde werknemer te voorzien van een tegemoetkoming (ziekengeld) voor de geldelijke gevolgen (loonderving) als gevolg van arbeidsongeschiktheid van beperkte duur wegens ziekte en gebreken. De werkgever betaalt de maandelijkse premie. De werknemer heeft recht op het ziekengeld met ingang van de vierde dag van de ziekmelding tot ten hoogste 2 jaren nadien. De Ongevallenverzekering beoogt de werknemer te verzekeren tegen de geldelijke gevolgen van een bedrijfsongeval. De werkgever betaalt de maandelijkse premie. De werknemer heeft recht op ongevallengeld vanaf de eerste dag van de ziekmelding en zolang de gevolgen van het ongeval deze uitkering noodzakelijk maken.

1.1 Het Ziektefonds

Eind van het jaar 2023 waren er 36.097 verzekerden ingeschreven voor de ziekteverzekering. Uitgaande van de aanname dat de werkgelegenheid in het jaar 2024 en 2025 verder zal toenemen, wordt verwacht dat het aantal registreerde werknemers bij de SVb in 2024 met 6,7% zal groeien en in het begrotingsjaar 2025 met 4,4%. Hierbij dient te worden opgemerkt dat een geregistreerde werknemer meerdere dienstverbanden kan hebben, waardoor het aantal dienstverbanden (werkrelaties) hoger kan zijn dan het aantal werknemers. Voor eind 2024 wordt een toename van 6,3% in het totaal aantal ziekteverzekerden verwacht, wat neerkomt op 38.358 verzekerden. De raming voor 2025 is dat het aantal verzekerden verder zal toenemen tot 40.057 verzekerden (stijging van 1.698 en 4,4%). In lijn met deze toename in het aantal verzekerden wordt het aantal uit te keren AO-dagen voor het jaar 2024 geraamd op 241.667 dagen. Voor het begrotingsjaar is het verwachte aantal uit te keren AO-dagen 254.262 dagen. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de indicatoren die gebruikt worden bij het opstellen van de begroting van het Ziektefonds voor het jaar 2025.

INDICATOREN VAN HET ZIEKTEFONDS VOOR DE BEGROTING 2025

	Begroting 2025	Prognose 2024	2023	2022	2021
Verzekerden ZV	40.057	38.358	36.097	34.739	34.233
Dienstverbanden	48.561	46.502	43.591	41.437	40.502
Uitgekeerde AO-dagen	254.262	241.667	219.763	231.166	256.000
Premieoongrens	70.200	70.200	70.200	70.200	70.200
Premiepercentage ZV	2,65%	2,65%	2,65%	2,65%	2,65%

Bron: SVb Aruba

De premieopbrengsten voor het begrotingsjaar 2025 worden geraamd op 35,6 miljoen florin, mede door een verwachte toename van het aantal verzekerden. De uitkeringskosten worden begroot op

24,2 miljoen florin. Rekening houdend met de beheerskosten wordt voor het Ziektefonds een exploitatieresultaat van 2,4 miljoen florin verwacht in 2025. Onderstand tabel geeft de begroting van 2025 voor het Ziektefonds weer.

BEGROTING VAN HET ZIEKTEFONDS VOOR 2025						
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Opbrengsten						
Premies	35.644.704	33.431.007	31.520.049	31.733.218	29.972.447	29.859.201
Boete opbrengsten	550.000	550.000	250.000	1.887.243	17.625	123.193
Overige opbrengsten	5.000	5.000	5.000	-	-	1.100
Interestopbrengsten	-	-	-	41.245	81.034	38.562
Totale opbrengsten	36.199.704	33.986.007	31.775.049	33.661.706	30.071.106	30.022.056
Kosten						
Uitkeringen	(24.211.241)	(23.011.851)	(23.905.077)	(20.264.216)	(21.672.375)	(22.094.252)
Beheerskosten	(9.624.610)	(8.830.639)	(11.176.312)	(8.527.596)	(11.002.674)	(9.914.246)
Totale kosten	(33.835.851)	(31.842.490)	(35.081.389)	(28.791.812)	(32.675.049)	(32.008.498)
Exploitatieresultaat	2.363.853	2.143.517	(3.306.340)	4.869.894	(2.603.943)	(1.986.442)
Ten laste van het Schommelfonds ZV/OV	6.275.519	5.864.838	4.852.972	5.786.387	4.925.193	4.910.443
Ten laste/(gunste) van het eigen vermogen	(8.639.373)	(8.008.355)	(1.546.632)	(10.656.281)	(2.321.250)	(2.924.001)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

1.2 Het Ongevallenfonds

Eind van het jaar 2023 waren er 41.769 werknemers ingeschreven voor de ongevallenverzekering. Op basis van de aannames van verdere economische groei in 2024, wordt verwacht dat het totaal aantal ingeschreven werknemers voor de ongevallenverzekering tegen het einde van dat jaar zal toenemen tot 44.743 (een stijging van 7,1%). Voor het begrotingsjaar 2025 is de verwachting dat het aantal werknemers zal stijgen tot 46.724 werknemers (een toename van 4,4% t.o.v. eind 2024), met in totaal 48.561 dienstverbanden. Onderstaande tabel geeft de indicatoren die gebruikt worden bij het opstellen van de begroting voor 2025 voor het Ongevallenfonds.

INDICATOREN VAN HET ONGEVALLNFONDS VOOR DE BEGROTING 2025					
	Begroting 2025	Prognose 2024	2023	2022	2021
Werknemers	46.724	44.743	41.769	39.919	39.054
Dienstverbanden	48.561	46.502	43.591	41.437	40.502
Premieloongrens	70.200	70.200	70.200	70.200	70.200
Premiepercentage OV	0,50% - 2,50%	0,50% - 2,50%	0,50% - 2,50%	0,50% - 2,50%	0,50% - 2,50%

Bron: SVb Aruba

De verwachte toename in het aantal ingeschreven werknemers zorgt ervoor dat de SVb meer premieopbrengsten verwacht voor 2025. De premieopbrengsten voor het begrotingsjaar worden geraamd op 11,0 miljoen florin voor het Ongevallenfonds. Aan de kostenkant zijn de uitkeringen voor 2025 begroot op 2,8 miljoen florin en de beheerskosten op 1,9 miljoen florin. Aan het eind van

het begrotingsjaar wordt een overschot van 6,3 miljoen florin verwacht. De onderstaande tabel geeft de begroting van 2025 voor het Ongevallenfonds weer.

BEGROTING VAN HET ONGEVALLNFONDS VOOR 2025						
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begorting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Opbrengsten						
Premies	11.042.087	10.351.399	9.755.916	9.768.239	9.149.365	9.222.046
Totale opbrengsten	11.042.087	10.351.399	9.755.916	9.768.239	9.149.365	9.222.046
Kosten						
Uitkeringen	(2.823.294)	(2.703.596)	(2.360.399)	(2.258.238)	(1.934.301)	(2.101.194)
Beheerskosten	(1.943.274)	(1.782.966)	(2.542.545)	(1.721.779)	(2.288.236)	(2.027.830)
Interestkosten	-	-	-	(1.835)	(1.635)	(1.683)
Totale kosten	(4.766.568)	(4.486.561)	(4.902.945)	(3.981.852)	(4.224.172)	(4.130.707)
Exploitatieresultaat	6.275.519	5.864.838	4.852.972	5.786.387	4.925.193	5.091.339
Ten laste van het Schommelfonds ZV/OV	(6.275.519)	(5.864.838)	(4.852.972)	(5.786.387)	(4.925.193)	(5.091.339)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

2. Volksverzekeringen

De SVb is belast met de uitvoering van twee volksverzekeringen: de Algemene Ouderdomsverzekering (AOV) en de Algemene Weduwen- en Wezensverzekering (AWW). De AOV is een verplichte pensioenverzekering voor de gehele bevolking tegen de geldelijke gevolgen van ouderdom. De ingezetene is verzekerd tussen zijn vijftiende levensjaar tot de pensioengerechtigde leeftijd. Voor elk niet verzekerd jaar wordt een korting toegepast op de uitkering. De financiering van deze verzekering vindt plaats door middel van premies. Ieder verzekerde die een inkomen geniet is verplicht premies af te dragen aan het Ouderdomsfonds. Indien de verzekerde in loondienst is, wordt de premie deels door de werkgever en deels door de werknemer betaald. Vanaf 1 januari 2015 neemt de pensioengerechtigde leeftijd met een half jaar toe, tot het bereiken van 65 jaar in 2024.

2.1 Het Ouderdomsfonds

Voor het Ouderdomsfonds is het aantal pensioengerechtigden van groot belang. Eind van het jaar 2023 was het aantal pensioengerechtigden 22.440. Voor het jaar 2024 wordt verwacht dat het aantal gerechtigden dat in het pensioenbestand instroomt, hoger zal zijn dan het aantal gerechtigden dat uit het pensioensysteem wordt afgevoerd. Hierdoor wordt verwacht dat het aantal pensioengerechtigden eind 2024 zal stijgen tot 22.550. Voor het begrotingsjaar 2025 komen conform projectie 1.808 gerechtigden binnen het pensioenbestand, terwijl er naar verwachting 755 afgevoerd zullen worden wegens sterfte. Voor het begrotingsjaar is de verwachting dat het aantal AOV-gerechtigden aan het einde van het jaar tot 23.603 gerechtigden zal stijgen.

INDICATOREN VAN HET OUDERDOMSFONDS VOOR DE BEGROTING 2025

	Begroting 2025	Prognose 2024	2023	2022	2021
Aantal AOV-gerechtigden	23.603	22.550	22.440	22.282	22.066
Premieloongrens	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
Premiepercentage AOV	14,5%	14,5%	14,5%	14,5%	14,5%

Bron: SVb Aruba

De ontwikkeling van de lokale economie speelt een belangrijke rol in deze vooruitzichten. De verwachte economische groei, voornamelijk gedreven door de toeristische sector en investeringen, zal naar verwachting zorgen voor een toename van het aantal werkzame personen. Dit zou op zijn beurt een positieve invloed moeten hebben op de premieopbrengsten van het Ouderdomsfonds. De premieopbrengsten van het Ouderdomsfonds zijn sterk afhankelijk van het aantal actieve werknemers die premie betalen. Met de verwachte stijging van het aantal werknemers in 2025, zijn de premieopbrengsten begroot op 351,0 miljoen florin, met een totale begrote opbrengst van 398,9

miljoen florin. Aan de kostenkant wordt door de verwachte indexering van 2,4% op de pensioenuitkeringen een stijging van 16,0 miljoen florin verwacht, waardoor de totale uitkeringen zullen toenemen tot 305,5 miljoen florin in 2025. Aan het einde van het begrotingsjaar wordt een overschot van 41,7 miljoen florin verwacht voor het ouderdomsfonds.

BEGROTING VAN HET OUDERDOMSFONDS VOOR 2025						
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Opbrengsten						
Premies	351.041.272	346.550.340	339.435.991	299.493.273	297.132.200	272.308.681
Reparatietoeslag	47.849.400	43.026.400	39.822.160	40.051.070	29.221.125	29.233.250
Totale Opbrengsten	398.890.672	389.576.740	379.258.151	339.544.343	326.353.325	301.541.931
Kosten						
Uitkeringen	(305.462.457)	(289.486.325)	(291.546.984)	(279.668.379)	(264.228.771)	(264.945.292)
Reparatietoeslag	(47.849.400)	(43.026.400)	(39.822.160)	(40.050.900)	(29.221.170)	(29.234.966)
Beheerskosten	(3.843.727)	(3.526.643)	(2.906.017)	(3.405.618)	(5.091.772)	(4.262.542)
Interest- en bankkosten	-	-	-	(46.722)	(55.589)	(63.755)
Totale Kosten	(357.155.584)	(336.039.368)	(334.275.161)	(323.171.619)	(298.597.302)	(298.506.555)
Exploitatieresultaat	41.735.088	53.537.372	44.982.991	16.372.724	27.756.023	3.035.376
(Afdracht)/onttrekking Schommelfonds	(41.735.088)	(53.537.372)	(44.982.991)	(16.372.724)	(27.756.023)	(3.035.376)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

2.2 Het Weduwen-en Wezenfonds

Net zoals het Ouderdomsfonds is ook voor de begroting van het Weduwen- en Wezenfonds het aantal pensioengerechtigden van groot belang. Aan het eind van het jaar 2023 was het aantal pensioengerechtigden 1.792 gerechtigden. Het aantal pensioengerechtigden aan het eind van 2024 zal naar verwachting uitkomen op 1.797. Voor het begrotingsjaar wordt het aantal pensioengerechtigden voor het Weduwen- en Wezenfonds op 1.754 geraamd.

INDICATOREN VAN HET WEDUWEN- EN WEZENFONDS VOOR DE BEGROTING 2025					
	Begroting 2025	Prognose 2024	2023	2022	2021
Totaalaantal weduwen en wezen	1.754	1.797	1.792	1.850	1.841
Premieloongrens	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
Premiepercentage AWW	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%

Bron: SVb Aruba

De premieopbrengsten van het Weduwen- en Wezenfonds worden voor het begrotingsjaar 2025 geraamd op 24,2 miljoen florin, met een totale begrote opbrengst van 27,9 miljoen florin. De pensioenuitkeringen worden begroot op 18,8 miljoen florin, waarbij een stijging van 0,3 miljoen florin wordt verwacht door de indexering van de pensioenbedragen met 4,0%. Aan het einde van het begrotingsjaar wordt een overschot van 5,0 miljoen florin verwacht voor het Weduwen- en

Wezenfonds. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de begroting van het AWW-fonds voor 2025.

BEGROTING VAN HET WEDUWEN- EN WEZENFOND VOOR 2025						
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Opbrengsten						
Premies	24.209.743	23.900.025	23.409.379	20.654.708	20.486.401	18.773.520
Reparatietoelag	3.641.200	3.031.845	3.049.800	(2.729.935)	2.026.000	1.981.625
Totale Opbrengsten	27.850.943	26.931.870	26.459.179	17.924.773	22.512.401	20.755.145
Kosten						
Uitkeringen	(18.823.700)	(18.540.215)	(18.389.864)	(17.505.882)	(16.551.046)	(16.087.293)
Reparatietoelag	(3.641.200)	(3.031.845)	(3.049.800)	(2.729.935)	(2.025.750)	(1.981.625)
Beheerskosten	(352.766)	(323.665)	(317.818)	(312.558)	(481.140)	(381.640)
Interest- en bankkosten	-	-	-	(12.728)	(21.409)	(4.172)
Totale Kosten	(22.817.666)	(21.895.726)	(21.757.483)	(20.561.103)	(19.079.345)	(18.454.730)
Exploitatieresultaat	5.033.277	5.036.144	4.701.696	(2.636.330)	3.433.056	2.300.415
(Afdracht)/onttrekking Schommelfonds	(5.033.277)	(5.036.144)	(4.701.696)	2.636.330	(3.433.056)	(2.300.415)
Resultaat	-	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

2.3 Liquiditeitsprognose voor het AOV-/AWW-fonds

De bank verwacht voor het lopende jaar geen liquiditeitstekort voor de AOV/AWW-fondsen. Dankzij de snelle economisch herstel hebben de fondsen voldoende liquide middelen om aan de maandelijkse verplichtingen te kunnen voldoen. Onderstaande tabel geeft de liquiditeitsprognose weer van het AOV-en AWW-fonds op korte termijn voor 2024 tot en met het jaar 2029.

Liquiditeitsprognose AOV/AWW						
	Jaar 2024	Jaar 2025	Jaar 2026	Jaar 2027	Jaar 2028	Jaar 2029
Ontvangsten AOV/AWW	(343,7)	(362,4)	(383,9)	(388,5)	(399,3)	(404,2)
Ontvangsten Reparatie toeslagen	(41,3)	(51,3)	(52,9)	(54,7)	(55,3)	(55,2)
Ontvangsten interest kortlopende beleggingen (TD)	(1,2)	(0,7)	-	-	-	-
Ontvangsten interest langlopende beleggingen (GOA Bonds)	(2,9)	(4,2)	(4,2)	(4,2)	(4,2)	(4,2)
Aflossing Beleggingen	(15,0)	(35,0)	-	-	-	-
Totaal ontvangsten	(404,1)	(453,7)	(440,9)	(447,4)	(458,7)	(463,6)
Uitkeringen AOV	333,8	354,9	375,4	395,8	414,5	427,6
Uitkeringen AWW	21,8	22,5	22,8	23,3	23,8	23,9
Uitgaven Administratiekosten AOV/AWW	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,7
Aankoop Overheidsobligaties/ TD belegging	36,5	-	-	-	-	-
Totaal uitgaven	395,7	381,0	401,8	422,8	441,9	455,1
Mutatie liquiditeit	8,4	72,7	39,1	24,6	16,8	8,5
Saldo liquiditeit begin van de maand	40,3	48,7	121,3	160,4	185,0	201,8
Mutatie	8,4	72,7	39,1	24,6	16,8	8,5
Saldo liquiditeit na Payroll	48,7	121,3	160,4	185,0	201,8	210,3

3. Cessantiafonds

De werknemer, wiens dienstbetrekking anders dan door zijn schuld eindigt of als gevolg van een aan hem toe te rekenen omstandigheid, ontvangt van de werkgever een eenmalige uitkering. Indien een werkgever failliet is verklaard, opgehouden is te betalen, of in staat van surseance van betaling verkeert, betaalt de SVb de cessantia-uitkering aan de werknemer. De werkgever draagt jaarlijks premie af per verzekerde die bij hem in dienst is. De SVb voert de taken van de cessantia-verordening uit middels haar fonds, genaamd Cessantiafonds. Het Cessantiafonds bezit de hoedanigheid van een rechtspersoon.

Voor het bepalen van de jaarlijkse bijdrage van de werkgevers is het aantal geregistreerde dienstverbanden aan het begin van het begrotingsjaar van belang. De werkgever is per dienstverband een bijdrage van 40,- florin verschuldigd.

Vanwege de verwachting dat de werkgelegenheid verder zal toenemen in het lopend jaar is de verwachting van de SVb dat het aantal dienstverbanden met 2.974 dienstverbanden (7,1%) zal stijgen t.o.v. eind 2023. De verwachte aantal dienstverbanden ingeschreven bij de SVb aan het eind van het jaar 2024 is 46.502 (zie onderstaande tabel). Aan het eind van het begrotingsjaar verwacht de SVb dat het aantal ingeschreven dienstverbanden verder zal toenemen tot 48.561 (4,4% toename t.o.v. eind 2024).

INDICATOREN VAN HET CESSANTIAFONDS VOOR DE BEGROTING 2025

	Begroting 2025	Prognose 2024	2023	2022	2021
Werknemers	46.724	44.743	41.769	39.919	39.054
Dienstverbanden	48.561	46.502	43.591	41.437	40.502
Cessantia bijdrage per werknemer	40	40	40	40	40

Bron: SVb Aruba

Met 46.502 ingeschreven dienstverbanden per 1 januari 2025 wordt de werkgeversbijdrage voor het begrotingsjaar geraamd op 1,9 miljoen florin. Naast de werkgeversbijdrage bestaan de opbrengsten van het Cessantiafonds uit de interest die het fonds ontvangt op haar beleggingen. Deze interest opbrengsten worden voor het begrotingsjaar 2025 geschat op 0,8 miljoen florin. De totale opbrengsten van het fonds bedragen daarmee naar verwachting 2,6 miljoen florin in 2025. Aan de kostenkant worden de Cessantia-uitkeringen begroot op 0,4 miljoen florin. De Sociale Verzekeringsbank (SVb) heeft hierbij een conservatief scenario gehanteerd voor het aantal aanvragen voor een Cessantia-uitkering in 2025. Voor het jaar 2025 wordt een overschot verwacht van 1,8 miljoen florin voor het Cessantiafonds.

BEGROTING VAN HET CESSANTIAFONDS VOOR 2025

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022	Jaarrekening 2021
Opbrengsten						
Cessantia-bijdragen	1.860.096	1.743.640	1.734.329	1.629.512	1.606.180	1.220.058
Interestopbrengsten	767.863	767.863	767.863	36.511	168.879	157.013
Totale opbrengsten	2.627.959	2.511.503	2.502.193	1.666.023	1.775.059	1.377.071
Kosten						
Uitkeringen	(447.901)	(212.695)	(537.206)	(252.547)	(69.052)	(838.756)
Beheerskosten	(338.493)	(310.569)	(442.487)	(299.911)	(391.604)	(344.223)
Overige	(89.575)	(89.575)	(89.575)	(82.111)	(77.425)	161.421
Totale kosten	(875.969)	(612.839)	(1.069.268)	(634.569)	(538.081)	(1.021.558)
Exploitatieresultaat	1.751.991	1.898.664	1.432.925	1.031.454	1.236.978	355.513
Bijzondere lasten	-	-	-	-	-	-
Resultaat	1.751.991	1.898.664	1.432.925	1.031.454	1.236.978	355.513

Bron: SVb Aruba

4. Sociale Verzekeringsbank Begroting 2025 Administratiefonds

De SVb speelt een cruciale rol in de sociale zekerheid binnen de Arubaanse samenleving, waarbij zij verantwoordelijk is voor de uitvoering van verschillende sociale verzekeringen. Gezien de voortdurende veranderingen in de lokale en wereldwijde economie is het essentieel dat de SVb niet alleen haar huidige verantwoordelijkheden effectief beheert, maar ook inspeelt op de toekomstige behoeften van de gemeenschap.

Bij begin van het jaar 2024 ging de SVb vol verwachting tegemoet aan een verbetering van de lokale economie, vooral omdat het voorgaande jaar betere resultaten opleverde dan aanvankelijk verwacht. In de begroting voor 2025 zijn belangrijke investeringen opgenomen in digitalisering en personeelsontwikkeling. Hiermee bereidt de SVb zich voor op de uitdagingen van de toekomst en kan zij haar dienstverlening verder verbeteren.

4.1 De SVb en haar personeel

De gemiddelde leeftijd van het personeel bij de SVb is 48 jaar. In de komende vijf jaar zal naar verwachting ongeveer 14,9% van de medewerkers, oftewel 14 personen, met pensioen gaan. Aan het eind van 2024 zullen twee werknemers met pensioen gaan, en aan het einde van het begrotingsjaar nog eens vier. Deze uitstroom vormt een uitdaging voor de organisatie, omdat het essentieel is om kennis te behouden en de continuïteit van de dienstverlening aan klanten te waarborgen. Aan de andere kant biedt deze afvloeiing ook kansen voor de overige werknemers. Zij krijgen de mogelijkheid om van functie of afdeling te veranderen, wat kan leiden tot nieuwe ervaringen en professionele groei.

Per einde van 2024 heeft de SVb 93 werknemers in dienst, bestaande uit 40 ambtenaren en 53 medewerkers met een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Daarnaast zijn er 7 tijdelijke werknemers. Eén van de tijdelijke krachten ondersteunt de Afdeling Financiën om de toegenomen werkdruk op te vangen. Een andere tijdelijke kracht is ingezet bij de juridische afdeling om bezwaren met betrekking tot de Loonsubsidie (LS) te behandelen, terwijl een tijdelijke projectmedewerker verantwoordelijk is voor de administratieve afhandeling van bezwaaraanvragen, de inhoudelijke beoordeling van bezwaarprocedures en het assisteren van bedrijfsjuristen. Een vierde tijdelijke medewerker ondersteunt de Afdeling Invordering om de werkdruk te verlichten.

Voor het begrotingsjaar 2025 is er een reservering gemaakt voor de positie van een Toezichthouder Algemene Pensioen (LAP). Bovendien is er in de begroting een nieuwe vacature voor een controlearts.

Aantal Werknemers per afdeling 2024 en 2025

	Pensioen	nieuw Vacature	Totaal	Pensioen	nieuw Vacature	Totaal
		2024			2025	
Afdeling Arbeid & Gezondheid (A&G)			29		1	30
Controle artsen			14		1	15
Medische Administratie			7			7
Poortwachter			6			6
Reintegratie			2			2
Afdeling SOVA			18			18
SOVA			1			1
Premieheffing			5			5
Invoering			3			3
Deurwaarder			4			4
Interne Controle			2			2
ZUK/Cessantia			3			3
Afdeling Pensioenen	1		11	1		11
Afdeling Financien			8			8
Afdeling Interne controle			2			2
Afdeling Externe controle			6			6
Afdeling Facilitaire zaken	1		5	1		5
Afdeling Human Resources			2	1		2
Overigen			12			12
Directeur			1			1
Informatie Technology			3			3
Juridische Zaken			1			1
Risico			2			2
Staf			5	1		5
Totaal in dienst	2		93	4	1	94
Losse Krachten			5			5
LVUT						

Performance Management binnen de SVb

Vanaf juni volgend jaar zal het hele SVb beginnen met het gebruik van dit nieuwe systeem in de vorm van een pilot. Dit systeem zal een nieuwe manier introduceren om functioneringsgesprekken en beoordelingen te voeren. Het systeem houdt in dat de manager samen met de werknemer een persoonlijk ontwikkelingsplan opstelt, dat bestaat uit drie aandachtspunten waarop de focus ligt voor de komende periode van één jaar. Het systeem zal in eerste instantie in een testfase worden ingevoerd, waardoor het nog geen invloed zal hebben op de officiële beoordelingen. Gedurende het eerste jaar zal het systeem als proef worden gebruikt en geëvalueerd op zijn effectiviteit. In het begrotingsjaar 2025 zal de testperiode eindigen, en de rest van dat jaar zal worden gebruikt om het systeem verder te verbeteren en optimaliseren. Vanaf januari 2026 zal het systeem officieel in gebruik worden genomen als het instrument voor de beoordeling en ontwikkeling van alle werknemers.

4.2 Toezichthoudende Taak SVb in LAP

In een vergadering van de Staten in april 2016 over saneringsplannen voor het Ziektefonds, werd besloten dat de SVb de toezichthoudende rol voor de LAP zou vervullen. De SVb gaf aan deze verantwoordelijkheid te kunnen dragen. Maar in januari 2021 oordeelde de Ministerraad dat de SVb de rol van toezichthouder voor de LAP zou opnemen. Directie Wetgeving merkte echter op dat de LAP alleen individuele personen als toezichthouder toestaat. Hierop stelde de SVb in mei 2021 voor om de LAP te wijzigen, zodat zij de rol kunnen opnemen. De SVb hoopt dat het conceptwetswijziging nog in 2024 opgesteld zal worden en in 2025 zal kunnen worden doorgevoerd. Hiervoor wordt in deze begroting de kosten en middelen voor deze nieuwe taak opgenomen.

KOSTENBEGROTING SVb TOEZICHTHOUDEN LAP 2025	
Salarissen	(230.176)
Sociale Lasten	(79.411)
Personeelskosten	(309.587)
Kantoorkosten	(2.500)
Advieskosten	(25.000)
Overige algemene kosten	(1.000)
Algemene kosten	(28.500)
Totale kosten	(338.087)

SVb Aruba

4.3 SVb 2025: Informatietechnologie en Personeelsontwikkeling

De bank is voortdurend bezig met het ontwikkelen en optimaliseren van haar organisatiestructuur en werkprocessen, waarbij digitalisering en automatisering een centrale rol spelen. Een belangrijk onderdeel van de ontwikkeling is de implementatie van geavanceerde technologieën, waaronder innovatieve software en applicaties, die zowel de bedrijfsvoering stroomlijnen als de dienstverlening verbeteren. Door deze technologische vooruitgang wordt de organisatie flexibeler en beter in staat om haar doelstellingen te realiseren in een steeds complexere en meer digitale wereld. Daarnaast ligt er een continue focus op de voortdurende ontwikkeling van het personeel. Er wordt systematisch geïnvesteerd in opleidingen en cursussen om ervoor te zorgen dat personeel hun kennis en vaardigheden blijven uitbreiden en up-to-date houden. Dit stelt het personeel in staat om optimaal gebruik te maken van de nieuwe technologische middelen en draagt bij aan de verdere professionalisering van de organisatie. Deze combinatie van technologische vooruitgang en voortdurende personeelsontwikkeling zorgt ervoor dat de SVb klaar is om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan en verder te groeien. Op het ogenblik is de SVb biometrische technologie aan het evalueren voor inzet voor onze klanten in het buitenland maar ook lokaal. De inzet van

biometrische technologie wordt geëvalueerd om de klantidentificatie te verbeteren, vooral voor klanten in het buitenland. Het doel is om de veiligheid en efficiëntie van het proces te verhogen.

Het exacte kostenplaatje is niet gedetailleerd beschreven in de begroting, maar de SVb heeft wel aangegeven dat investeringen in digitalisering en technologie in 2025 een belangrijk onderdeel van de begroting.

4.4 De Sv b en het terugvorderen van Loonsubsidies

Tussen mei 2020 en oktober 2021 voerde de SVb de Loonsubsidierегeling uit namens het Ministerie van Financiën en Cultuur. Sinds de stopzetting van de loonsubsidie in oktober 2021, is de SVb nog steeds actief met het terugvorderen van te veel uitbetaalde loonsubsidie. In het begrotingsjaar 2025 zal de SVb verder gaan met het terugvorderen van de teveel betaalde loonsubsidiebedragen.

4.5 Investeringsbegroting 2025

In het begrotingsjaar 2025 heeft de SVb het voornemen om verder te investeren in de digitalisering van werkprocessen en dienstverlening. Naast de voortzetting van investeringen in nieuwe computerhardware, zoals back-upschijven, laptops, scanners en printers voor medewerkers die intensief gebruik maken van applicaties op het werk, staan er voor 2025 ook enkele grote infrastructuurprojecten op de planning.

Een van de belangrijkste projecten voor 2025 betreft de vervanging van de verouderde servers op zowel de SVb-locatie in Eagle als de vestiging in San Nicolas. Deze werkzaamheden omvatten niet alleen de installatie van nieuwe servers, maar ook de optimalisatie van de bijbehorende storage- en netwerkinfrastructuur om de betrouwbaarheid en capaciteit van de digitale omgeving te vergroten. Deze upgrade is essentieel voor het waarborgen van een stabiele en veilige IT-omgeving, die de digitalisering van de werkprocessen verder ondersteunt.

Daarnaast zullen de jaarlijkse reserveringen voor IT-investeringen, zoals voorzien in de investeringsbegroting, blijven terugkeren om de continuïteit van de technologische vooruitgang te waarborgen (zie onderstaande tabel).

INVESTERINGSBEGROTING 2025 SVb

	IB2025	IB 2024
Aanpassing Computer Hardware	600.000	300.000
Computer Software	350.000	350.000
Kantoor Inventaris	25.000	25.000
Elektrische apparaturen/ airco's	50.000	50.000
Verbetering inrichting	20.000	20.000
Dienstwagens	70.000	70.000
Totale investeringen	1.115.000	815.000

Bron: SVb Aruba

4.5 Begroting 2025

De opbrengsten voor het begrotingsjaar omvatten de administratiekosten die worden doorbelast aan de overige fondsen onder beheer van de SVb. De totale kosten bestaan uit personeelskosten, algemene kosten en interestkosten van de bankadministratie.

De personeelskosten voor 2025 worden naar verwachting 14,5 miljoen florin. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van indexering, wat resulteert in een toename van 12,0% ten opzichte van de prognose voor 2024. In juli 2024 hebben alle ambtenaren een verhoging van 6% ontvangen, gevolgd door een resterende verhoging van 5,7% in januari 2025. Bovendien worden de overige bonussen van het personeel ook meegenomen in de begroting voor de overige personeelskosten. De algemene kosten zijn begroot op 6,2 miljoen florin, wat een toename van 3,0% betekent ten opzichte van de prognose voor 2024. Deze stijging is te wijten aan hogere verwachte kantoorkosten en andere overige algemene kosten.

De totale kosten voor het begrotingsjaar 2025 bedragen 20,7 miljoen florin voor het Administratiefonds SVb, een stijging van 9,0% ten opzichte van de prognose voor 2024. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de begrote opbrengsten en kosten voor het SVb Administratiefonds voor 2025, evenals de prognose voor 2024. In de bijlage is een specificatie van alle begrotingsposten opgenomen.

BEGROTING VAN DE SOCIALE VERZEKERINGSBANK (SVb) VOOR 2025

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Opbrengsten					
Ziektefonds	9.624.610	8.830.639	8.830.639	8.527.596	11.363.255
Ongevallenfonds	1.943.274	1.782.966	1.720.741	1.721.779	2.294.318
Ouderdomsfonds	3.843.727	3.526.643	3.403.565	3.405.618	4.538.080
Weduwen- en Wezenfonds	352.766	323.665	312.370	312.558	416.492
Cessantiafonds	338.493	310.569	299.730	299.911	399.640
DAD	203.911	187.090	180.560	180.669	240.747
Vordering Land kosten LS/MKB	4.084.342	3.747.409	3.308.442	3.618.808	4.822.161
Overige opbrengsten	2.500	2.500	2.500	-	-
Toezichthouden LAP	338.087	299.249	-	-	-
Totale Opbrengsten	20.731.710	19.010.729	18.058.548	18.066.940	24.074.693
Kosten					
Personeelskosten					
Salarissen	(9.593.823)	(8.676.913)	(8.649.637)	(8.020.601)	(7.845.460)
Pensioenbijdrage	(1.044.549)	(919.790)	(849.639)	(848.396)	(887.397)
Sociale lasten	(1.743.534)	(1.504.760)	(1.450.919)	(1.453.068)	(1.350.660)
Overige personeelskosten	(2.151.691)	(1.906.836)	(1.852.083)	(2.388.392)	(1.611.417)
Totale Personeelskosten	(14.533.596)	(13.008.299)	(12.802.278)	(12.710.457)	(11.694.934)
Algemene kosten					
Huisvestingskosten	(1.127.202)	(1.007.221)	(1.276.726)	(1.027.590)	(1.091.079)
Kantoorkosten	(2.389.000)	(2.493.449)	(2.342.250)	(2.133.038)	(2.241.326)
Afschrijvingskosten	(1.200.912)	(1.188.704)	(1.301.883)	(1.177.590)	(1.211.644)
Accountants-, admin-, advieskosten	(1.286.000)	(1.167.228)	(95.411)	(921.789)	(504.784)
Overige algemene kosten	(190.000)	(129.293)	(235.000)	(91.994)	(7.336.405)
Totale algemene kosten	(6.193.114)	(5.985.894)	(5.251.270)	(5.352.001)	(12.385.238)
Interestkosten	(5.000)	(16.536)	(5.000)	(4.482)	5.479
Totale kosten	(20.731.710)	(19.010.729)	(18.058.548)	(18.066.940)	(24.074.693)

Bron: SVb Aruba

5. Diensten aan Derden

Sinds juli 2007 heeft de SVb de bedrijfsgezondheidszorg voor de diensten en directies van Land Aruba, evenals voor stichtingen in het onderwijs, overgenomen. Het pakket bedrijfsgezondheidszorg dat de SVb aan deze bedrijven biedt, bestaat uit een basisgedeelte, zoals het gebruik van het webportaal voor verzuimmanagement, verzuimcontrole en sociaal-medisch overleg. Daarnaast kunnen de bedrijven andere diensten inkopen, zoals werkplekonderzoeken, aanstellingskeuringen en risico- en inventarisatieonderzoeken. Op dit moment biedt de SVb haar diensten aan het Land, onderwijsstichtingen en aan 15 bedrijven aan.

5.1 Personeelsinformatie & Kosten

Bij de administratie van de Diensten aan Derden werken vier medewerkers: drie controleartsen en één administratief medewerker. De SVb verwacht geen veranderingen in het aantal medewerkers bij DAD voor het jaar 2025.

5.2 Investeringsbegroting 2025

In het begrotingsjaar heeft de SVb het voornemen verder te investeren in de digitalisering van werkprocessen en dienstverleningen.

INVESTERINGSBEGROTING 2025 DIENSTEN AAN DERDEN			
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024
Computer Hardware	10.000	10.000	10.000
Medische apparatuur	20.000	20.000	20.000
Kantoorinventaris	1.000	1.000	1.000
Airco's	1.000	1.000	1.000
Totale investeringen	32.000	32.000	32.000

Bron: SVb Aruba

5.2 Begroting 2025

De totale opbrengsten omvatten de opbrengsten van het Land voor de ziekteverzuimcontrole van het personeel die de SVb voor de overheidsdiensten verricht, de SVb-bijdrage voor ziekteverzuimcontroles van het personeel, en overige diensten aan derden.

De totale kosten van het fonds bestaan uit de totale personeelskosten, algemene kosten, doorbelaste kosten van het administratiefonds en de interestkosten.

Voor het begrotingsjaar 2025 zijn de totale personeelskosten begroot op 0,9 miljoen florin, wat een toename van 7,1% betekent ten opzichte van de prognose voor 2024. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van indexering.

De totale algemene kosten worden begroot op 0,2 miljoen florin, wat een toename van 1,3% betekent ten opzichte van de prognose 2024, voornamelijk als gevolg van huisvestingskosten in verband met huur.

Hierdoor komen de totale begrote kosten voor 2025 uit op 1,3 miljoen florin (zie tabel op de volgende pagina). In bijlage 2 is een specificatie van de begrotingsposten voor Diensten aan derden opgenomen.

BEGROTING VAN DIENSTEN AAN DERDEN VOOR 2025					
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Opbrengsten					
Land Aruba	1.063.537	982.975	882.018	914.196	819.732
SVb	28.500	28.500	28.500	28.500	28.000
Overige (derden)	200.000	200.000	200.000	178.399	182.879
Totale Opbrengsten	1.292.037	1.211.475	1.110.518	1.121.095	1.030.611
Kosten					
Personeelskosten					
Salarissen	(647.421)	(598.668)	(562.916)	(574.319)	(541.914)
Pensioenbijdrage	(56.444)	(51.978)	(53.157)	(51.617)	(54.183)
Sociale lasten	(72.679)	(64.772)	(79.361)	(66.436)	(63.706)
Overige personeelskosten	(152.425)	(151.789)	(105.202)	(128.218)	(104.195)
Totale personeelskosten	(928.969)	(867.207)	(800.636)	(820.590)	(763.998)
Algemene kosten					
Huisvestingskosten	(101.056)	(99.306)	(59.211)	(67.639)	(64.707)
Kantoorkosten	(23.313)	(23.085)	(36.100)	(21.440)	(33.577)
Afschrijvingskosten	(9.851)	(9.851)	(9.067)	(9.067)	(6.925)
Accounts- & overige advieskosten	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	-
Overige algemene kosten	(10.500)	(10.500)	(10.600)	(7.397)	78.838
Totale algemene kosten	(159.720)	(157.742)	(129.978)	(120.543)	(26.371)
Doorbelaste kosten	(203.911)	(187.090)	(180.560)	(180.669)	(240.747)
Interestbaten minus lasten					
Bankkosten	(180)	(180)	(181)	(178)	(180)
Interest opbrengsten	743	743	838	885	685
Totale Interestbaten minus lasten	563	563	657	707	505
Totale kosten	(1.292.037)	(1.211.475)	(1.110.518)	(1.121.095)	(1.030.611)
Resultaat	-	-	-	-	-

Bron: SVb Aruba

Bijlage 1: Nadere Toelichting op de Kosten Begroting 2025

Administratiefonds

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING SVB VOOR 2025 - PERSONEELSKOSTEN					
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarekening 2022
Personeelskosten					
Bezoldigingen	(7.294.800)	(6.285.525)	(6.038.202)	(5.891.282)	(5.959.272)
Bezoldigingen tijdelijke krachten	(307.821)	(361.867)	(288.480)	(175.444)	(126.355)
Salarisinkorting Covid crisis	-	-	-	-	-
Bevorderingen	-	-	(50.000)	(122.455)	(11.566)
Vakantiedagen	-	-	-	-	(162.435)
Inhouding plichtsverzuim	-	-	-	(735)	(341)
LVUT regeling	-	(259.222)	(541.556)	(213.183)	(163.137)
Schaarste toelage	(193.676)	(183.232)	(200.000)	(158.890)	(187.942)
Overwerk	(150.000)	(96.331)	(100.000)	(53.477)	(69.330)
Representatievergoeding	(35.000)	(34.200)	(15.000)	(10.800)	(13.300)
Kindertoelage	(45.500)	(38.562)	(50.000)	(38.957)	(40.920)
Gratificatie	(32.000)	(36.087)	(25.000)	(50.812)	(10.939)
Overige toelagen	(250.000)	(243.076)	(185.160)	(175.745)	(169.001)
Kerstbonus	-	-	(3.600)	(2.600)	(2.600)
Bashipremie/ gelijkbedrag	(438.574)	(404.057)	(416.944)	(384.702)	(289.539)
Vakantiegelden	(633.552)	(532.725)	(527.223)	(564.939)	(407.048)
Reparatiepremie	(212.900)	(202.029)	(208.472)	(176.580)	(101.734)
Reparatiebonus	-	-	-	-	(130.001)
Totale Salarissen	(9.593.823)	(8.676.913)	(8.649.637)	(8.020.601)	(7.845.460)
Pensioenbijdrage					
Werkgeverstaandeel APFA	(988.341)	(857.642)	(794.639)	(774.285)	(820.269)
Afrekening APFA	-	(5.940)	-	(17.903)	(1.340)
Duurtetoeslag	(56.208)	(56.208)	(55.000)	(56.208)	(65.788)
Werkgv bijdrage algm pensioen	-	-	-	-	-
Restitutie APFA	-	-	-	-	-
Totale Pensioenbijdrage	(1.044.549)	(919.790)	(849.639)	(848.396)	(887.397)
Sociale lasten					
Toeslag AZV	(851.494)	(727.395)	(708.588)	(680.094)	(636.932)
Toeslag AOV/AWW	(892.041)	(777.365)	(742.331)	(772.974)	(713.728)
Totaal sociale lasten	(1.743.534)	(1.504.760)	(1.450.919)	(1.453.068)	(1.350.660)
Overige personeelskosten					
Uitkering bij wijze van pensioen	(27.804)	(27.804)	(27.804)	(27.804)	(27.804)
Overige bonussen	(75.000)	-	(50.000)	(77.577)	(72.855)
Losse krachten	(175.000)	(177.938)	(200.000)	(308.937)	(160.822)
Meer Werken Minder Werkachterstand	(195.000)	(192.185)	(150.000)	(160.584)	(157.738)
Verzuimbonus	(135.000)	(131.501)	(120.000)	(117.741)	(122.911)
0-AO Bonus	(95.000)	(91.380)	(100.000)	(87.515)	(83.338)
Extra Aanvullende ZV Personeel	(204.045)	(204.045)	(208.500)	(208.397)	-
Overeenkomst van opdracht	(50.000)	(40.115)	-	(45.018)	-
Waarderingsbonus	(506.841)	(443.159)	(421.779)	(440.711)	(414.876)
Vita4Us	(75.000)	(34.781)	(90.000)	(53.069)	(72.872)
Cursussen, bij- en herscholing	(70.000)	(44.163)	(70.000)	(59.779)	(69.543)
Reorganisatie A&G	(10.000)	-	(10.000)	(9.165)	(2.935)
speciale projecten personeel	-	-	-	(200)	(3.500)
Overige pers kosten (via Payroll)	-	-	-	(19.578)	3.113
Cursussen, bij- en herscholing A&G	(70.000)	(41.186)	(70.000)	(10.136)	(1.957)
Overige personeelskosten	(300.000)	(331.378)	(150.000)	(247.805)	(291.789)
Bonus Verlies Koopkracht	-	-	-	(359.091)	-
Representatiekosten	-	-	-	-	-
Personeelsvereniging SVb	(10.000)	-	(10.000)	-	-
Bijdrage Ziektemelding bij BGD	(28.000)	(28.500)	(27.500)	(28.500)	(28.000)
Consumptiegoederen	-	-	(6.000)	(1.795)	(2.440)
Kosten Raad v. Toezicht	(125.000)	(118.701)	(140.000)	(124.990)	(101.150)
Totale Overige Personeelskosten	(2.151.691)	(1.906.836)	(1.852.083)	(2.388.392)	(1.611.417)
Totale Personeelskosten	(14.533.596)	(13.008.299)	(12.802.278)	(12.710.457)	(11.694.934)

Bron: SVb Aruba

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING SVB VOOR 2025 - ALGEMENE KOSTEN

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarekening 2022
Algemene kosten					
Huisvestingskosten					
Huur gebouw	(410.000)	(397.520)	(512.011)	(406.198)	(418.678)
Elektriciteit & water	(252.202)	(240.192)	(270.000)	(260.062)	(267.080)
Onderhoud gebouwen	(80.000)	(35.723)	(80.000)	(28.240)	(31.237)
Beveiligingskosten	(250.000)	(225.447)	(265.000)	(245.702)	(242.949)
Schoonmaakkosten gebouw	(30.000)	(22.532)	(30.000)	(21.657)	(23.161)
Onderhoud airco's	(25.000)	(14.301)	(40.000)	(13.665)	(15.461)
Onderhoud generator	(4.500)	(3.781)	(4.215)	(3.746)	(4.220)
Erfpacht Canon	(10.500)	(15.697)	(10.500)	-	(10.458)
Overige huisvestingskosten	(65.000)	(52.029)	(65.000)	(48.320)	(77.835)
Totale huisvestingskosten	(1.127.202)	(1.007.221)	(1.276.726)	(1.027.590)	(1.091.079)
Kantoorkosten					
Verzekeringen	(100.000)	(85.530)	(130.125)	(100.691)	(60.976)
Reclame en advertenties	(75.000)	(71.678)	(70.000)	(90.746)	(67.751)
Kantoorbenodigdheden	(25.000)	(20.475)	(40.000)	(34.482)	(22.378)
Telefoon, telegram en fax	(250.000)	(229.195)	(250.000)	(172.509)	(241.931)
Porti en zegels	(10.000)	(5.627)	(10.000)	(5.369)	(5.287)
Huur kantoorinventaris	(15.500)	(14.278)	(17.425)	(14.195)	(18.582)
Onderhoud kantoorinventaris	(3.500)	(2.700)	(3.700)	(3.724)	(1.442)
Application Licenses	(300.000)	(268.003)	(340.000)	(241.967)	(239.167)
Data communicatie hardware	(30.000)	(47.750)	(1.000)	(19)	-
Data communicatie software	(90.000)	-	(63.000)	(90.979)	(39.128)
Onderhoud computer hardware	(20.000)	-	(20.000)	(3.273)	(20.534)
Onderhoud computer software	(15.000)	(26.314)	(150.000)	(58.749)	(137.760)
Crystal reports	-	-	-	-	(265)
Onderhoud SOVA	(550.000)	(855.845)	(550.000)	(586.885)	(462.817)
Onderhoud payroll pro	(7.000)	(339)	(7.000)	(5.037)	(2.862)
Abonnementen en literatuur	(50.000)	(56.336)	(22.000)	(50.528)	(46.753)
Onderhoud commence	(25.000)	(35.031)	(10.000)	(18.496)	(3.869)
Onderhoud exact	(25.000)	(21.597)	(20.000)	(27.275)	(11.096)
Data/VOIP communicatie	(150.000)	(140.698)	(150.000)	(148.292)	(142.457)
Medisoft	(150.000)	(156.752)	(110.000)	(87.201)	(60.341)
Citrix	-	-	-	-	-
Onderhoud PRAS	(450.000)	(413.008)	(350.000)	(335.527)	(636.525)
Abonnement Cable TV	-	-	-	-	-
Medische instrumenten	(3.000)	(1.690)	-	(3.191)	-
Drukwerk	(15.000)	(23.058)	(5.000)	(15.552)	(12.697)
Onderhoud M-Files	(20.000)	(13.644)	(18.000)	(29.240)	(3.074)
Geldtransport	-	-	-	-	-
Overige kantoorkosten	(10.000)	(3.902)	(5.000)	(9.111)	(3.634)
Totale Kantoorkosten	(2.389.000)	(2.493.449)	(2.342.250)	(2.133.038)	(2.241.326)

Bron: SVb Aruba

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING SVB VOOR 2025 - ALGEMENE KOSTEN (VERVOLG)

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Afschrijvingskosten					
Afschr.kosten gebouwen	(62.653)	(62.653)	(61.969)	(62.653)	(62.601)
Afschr.kosten elektr.apparaten klein	(13.032)	(13.032)	(9.364)	(13.032)	(10.271)
Afschr.kosten electr.apparaten groot	(309)	(309)	(9.283)	(309)	(4.796)
Afschr.kosten med.instrumenten	-	-	(928)	(928)	(928)
Afschr.kosten kantoorinventaris	(13.121)	(12.912)	(13.867)	(12.704)	(12.991)
Afschr.kosten airco's	(45.244)	(44.828)	(18.695)	(44.411)	(47.697)
Afschr.kosten generator	-	-	-	-	-
Afschr.kosten vervoermiddelen	(14.781)	(13.614)	(29.806)	(12.614)	(33.992)
Afschr.kosten computer hardware	(234.691)	(228.441)	(309.976)	(222.191)	(280.041)
Afschr.kosten computer software	(817.081)	(812.915)	(847.994)	(808.748)	(758.327)
Totale Afschrijvingskosten	(1.200.912)	(1.188.704)	(1.301.883)	(1.177.590)	(1.211.644)
Accountants, adm. en advieskosten					
Accountantskosten	(356.000)	(356.000)	(61.969)	(270.000)	(400.796)
Administratieve bijstand	(15.000)	(11.982)	(9.364)	(13.835)	(13.115)
Automatiseringsadvies	-	-	(9.283)	-	-
Juridisch advies	(165.000)	(154.583)	(928)	(77.972)	(57.042)
Overig advies	(750.000)	(644.663)	(13.867)	(559.982)	(33.831)
Totale advieskosten	(1.286.000)	(1.167.228)	(95.411)	(921.789)	(504.784)
Overige algemene kosten					
Reis- en verblijfkosten	(65.000)	(63.644)	(40.000)	(45.240)	(40.097)
Reis- en verblijfkosten A&G	(25.000)	(21.797)	(20.000)	(9.517)	(8.264)
Bijdrage preventieprojecten	(35.000)	(5.997)	(100.000)	(34.180)	(32.013)
Autokosten	(45.000)	(35.517)	(55.000)	(23.076)	(35.825)
Conferenties	-	-	-	-	-
Overige algemene kosten	(20.000)	(2.339)	(20.000)	20.019	(9.732)
Voorz.vord.Land AUA/Ls-MKB					(7.210.474)
Totale Overige Algemene Kosten	(190.000)	(129.293)	(235.000)	(91.994)	(7.336.405)
Totale Algemene Kosten	(6.193.114)	(5.985.894)	(5.251.270)	(5.352.001)	(12.385.238)

Bron: SVb Aruba

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING SVB VOOR 2025 - INTERESTKOSTEN

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Intrestbaten minus lasten					
Interestkosten					
Bankkosten	(20.000)	(7.671)	(20.000)	(14.186)	(6.791)
Interestopbrengsten	-	-	-	-	-
Interest voorschot personeel	15.000	(8.865)	15.000	9.704	12.270
Totaal intrestbaten en -lasten	(5.000)	(16.536)	(5.000)	(4.482)	5.479
Totale kosten	(20.731.710)	(19.010.729)	(18.058.548)	(18.066.940)	(24.074.693)

Bron: SVb Aruba

Bijlage 2: Nadere Toelichting op de Kosten Begroting 2025 DAD

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING 2025 VAN DAD- PERSONEELSKOSTEN					
	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Personeelskosten					
Bezoldigingen	(492.647)	(452.832)	(437.674)	(437.677)	(420.491)
Vakantiedagen	-	-	-	-	(15.757)
Overwerk	-	-	-	-	(437)
Representatie vergoeding	(1.200)	(1.200)	-	-	-
Kindertoelage	(1.320)	(1.320)	(1.320)	(1.320)	(1.320)
Overige toelagen	(76.402)	(72.930)	(69.829)	(69.832)	(62.137)
Bashipremie/ gelijkbedrag	(17.032)	(17.040)	(16.200)	(16.192)	(11.508)
Vakantiegelden	(50.305)	(44.826)	(30.468)	(41.877)	(30.264)
Reparatiepremie	(8.516)	(8.520)	(7.425)	(7.421)	-
Totale Salarissen	(647.421)	(598.668)	(562.916)	(574.319)	(541.914)
Pensioenbijdrage					
Werkgeversaandeel APFA	(56.444)	(51.978)	(53.157)	(51.617)	(54.183)
Totale Pensioenbijdrage	(56.444)	(51.978)	(53.157)	(51.617)	(54.183)
Sociale Lasten					
Toeslag AZV	(35.858)	(30.402)	(45.807)	(31.212)	(29.860)
Toeslag AOV/AWW	(36.822)	(34.370)	(33.554)	(35.224)	(33.846)
Totaal sociale lasten	(72.679)	(64.772)	(79.361)	(66.436)	(63.706)
Overige personeelskosten					
Overige bonussen	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(4.909)	(6.322)
Losse krachten	(29.005)	(29.005)	(22.000)	(27.624)	(21.060)
Meer werken minder werkachterstand	(12.850)	(12.850)	(31.058)	(26.354)	(18.758)
Prestatiebonus	(25.000)	(25.000)	(25.000)	-	(12.026)
Verzuimbonus	(14.552)	(14.552)	(7.074)	(14.043)	(6.281)
0-AO Bonus	(6.570)	(6.570)	(6.570)	(7.935)	(6.872)
Waarderingsbonus	(50.000)	(50.000)	-	(43.746)	(36.795)
Cursussen, bij- en herscholing	-	-	-	-	-
Cursussen, bij- en herscholing A&G	-	-	-	-	(125)
Speciale projecten personeel	-	-	-	-	2.400
Vita4us	(1.948)	(1.312)	(1.000)	(629)	1.644
Overige personeelskosten	(1.000)	(1.000)	(1.000)	(2.978)	-
Compensatiedinner	(500)	(500)	(500)	-	-
Consumptiegoederen	(1.000)	(1.000)	(1.000)	-	-
Totale Overige Personeelskosten	(152.425)	(151.789)	(105.202)	(128.218)	(104.195)
Totale Personeelskosten	(928.969)	(867.207)	(800.636)	(820.590)	(763.998)

Bron: SVb Aruba

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING 2025 VAN DAD- ALGEMENE KOSTEN

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Algemene kosten					
Huisvestingskosten					
Huur gebouw	(60.398)	(60.398)	(53.150)	(55.751)	(53.637)
Elektriciteit & water	(36.754)	(35.004)	(2.061)	(9.059)	(8.349)
Onderhoud airco's	(1.000)	(1.000)	(1.000)	-	-
Overige huisvestingskosten	(2.904)	(2.904)	(3.000)	(2.829)	(2.721)
Totaal huisvestingskosten	(101.056)	(99.306)	(59.211)	(67.639)	(64.707)
Kantoorkosten					
Kantoorbenodigdheden	(1.000)	(1.000)	(1.000)	-	-
Telefoon, telegram en fax	(4.788)	(4.560)	(4.500)	(4.005)	(4.261)
Onderhoud Kantoorinventaris	(500)	(500)	(500)	-	-
Porti en zegels	(100)	(100)	(100)	-	-
Medisoft	(16.925)	(16.925)	(30.000)	(17.435)	(29.316)
Medische instrumenten	-	-	-	-	-
Totaal kantoorkosten	(23.313)	(23.085)	(36.100)	(21.440)	(33.577)
Afschrijvingskosten					
Afschrijvingskosten elektr.apparaat	(351)	(351)	(388)	(388)	(59)
Afschrijvingskosten medische instr.	(5.000)	(5.000)	(3.049)	(3.049)	(5.049)
Afschrijvingskosten kantoorinventaris	(2.000)	(2.000)	(3.049)	(3.049)	(1.817)
Afschrijvingskosten airco's	(1.500)	(1.500)	(1.591)	(1.591)	-
Afschrijvingskosten computer hardwar	(1.000)	(1.000)	(990)	(990)	-
Totaal Afschrijvingskosten	(9.851)	(9.851)	(9.067)	(9.067)	(6.925)
Accountants, adm. en advieskosten					
Accountantskosten	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	-
Totale advieskosten	(15.000)	(15.000)	(15.000)	(15.000)	-

Bron: SVb Aruba

NADERE TOELICHTING VAN DE KOSTEN BEGROTING 2025 VAN DAD- ALGEMENE KOSTEN (VERVOLG)

	Begroting 2025	Prognose 2024	Begroting 2024	Trialbalance 2023	Jaarrekening 2022
Overige algemene kosten					
Reis- & verblijfskosten A&G	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(7.397)	-
Autokosten	(500)	(500)	(500)	-	-
Totale Overige Algemene kosten	(10.500)	(10.500)	(10.600)	(7.397)	78.838
Totale Algemene kosten	(159.720)	(157.742)	(129.978)	(120.543)	(26.371)
Doorbelaste kosten	(203.911)	(187.090)	(180.560)	(180.669)	(240.747)
Interestbaten minus lasten					
Bankkosten	(180)	(180)	(181)	(178)	(180)
Interestopbrengsten	743	743	838	885	685
Totaal interestbaten en lasten	563	563	657	707	505
Totale kosten	(1.292.037)	(1.211.475)	(1.110.518)	(1.121.095)	(1.030.611)

Bron: SVb Aruba